

ขอเสนอ อีเมลต่างๆ  
๒๕ ก.พ. ๒๕๖๙



งานสารบรรณ กองกลาง  
รับที่ 1543/441  
วันที่ 25 ก.พ. 2569  
เวลา 1400 น.

ที่ อว ๐๖๐๑.๐๑๐๑/ว ๔๙

กองกลาง สำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙

เรียน

- ( ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง saraban@ru.ac.th
- ( ) สารบรรณกลาง ม.ร. saraban@ru.ac.th

สำนักงานอธิการบดี

- ( ) สำนักงานอธิการบดี saraban\_oop@ru.ac.th
- ( ) กองกลาง saraban\_gad@ru.ac.th
- ( ) กองคลัง saraban\_fis@ru.ac.th
- ( ) กองการเจ้าหน้าที่ saraban\_pd@ru.ac.th
- ( ) กองกิจการนักศึกษา saraban\_std@ru.ac.th
- ( ) กองอาคารสถานที่ saraban\_bapp@ru.ac.th
- ( ) กองแผนงาน saraban\_plan@ru.ac.th
- ( ) กองงานวิทยาเขตบางนา saraban\_bangna@ru.ac.th
- ( ) กองบริการการศึกษา saraban\_asd@ru.ac.th
- ( ) สาขาวิทยบริการเฉลิมพระเกียรติ ต่างประเทศ saraban\_oasc@ru.ac.th

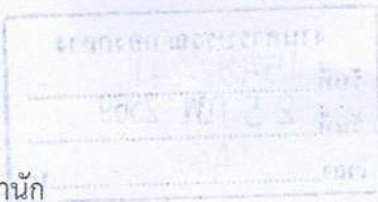
- สาขาวิทยบริการเฉลิมพระเกียรติ (๒๓ จังหวัด)

- ( ) จังหวัดนครศรีธรรมราช saraban\_cnst@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดอุทัยธานี saraban\_cuthai@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดปราจีนบุรี saraban\_cpb@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดอำนาจเจริญ saraban\_camnat@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดนครพนม saraban\_cnpm@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดแพร่ saraban\_cpreat@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดนครราชสีมา saraban\_cnma@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดสุโขทัย saraban\_csti@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดขอนแก่น saraban\_ckk@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดศรีสะเกษ saraban\_cssk@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดอุดรธานี saraban\_cudn@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดตรัง saraban\_ctg@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดลพบุรี saraban\_clop@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดหนองบัวลำภู saraban\_cnbp@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดชัยภูมิ saraban\_ccyp@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดพังงา saraban\_cpna@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดเพชรบูรณ์ saraban\_cpcb@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดกาญจนบุรี saraban\_ckan@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดสุรินทร์ saraban\_csrn@ru.ac.th

- ( ) จังหวัดบุรีรัมย์ saraban\_cbrm@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดสงขลา saraban\_cska@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดเชียงราย saraban\_ccri@ru.ac.th
- ( ) จังหวัดเชียงใหม่ saraban\_ccmi@ru.ac.th
- ( ) สำนักงานตรวจสอบภายใน saraban\_inaudit@ru.ac.th
- ( ) สำนักงานธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยง saraban\_orm@ru.ac.th
- ( ) ศูนย์ป่มเพาะวิสาหกิจและจัดการทรัพย์สินทางปัญญา saraban\_rubi@ru.ac.th
- ( ) สำนักงานบริการทางวิชาการ
- ( ) สำนักงานสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง

คณะ

- ( ) คณะนิติศาสตร์ saraban\_law@ru.ac.th
- ( ) คณะบริหารธุรกิจ saraban\_ba@ru.ac.th
- ( ) คณะมนุษยศาสตร์ saraban\_human@ru.ac.th
- ( ) คณะศึกษาศาสตร์ saraban\_edu@ru.ac.th
- โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ( ) ฝ่ายมัธยม saraban\_satit@ru.ac.th
  - ( ) ฝ่ายประถม saraban\_satitpratomb@ru.ac.th
  - ( ) วิทยาเขตบางนา saraban\_rudsbangna@ru.ac.th
- ( ) คณะวิทยาศาสตร์ saraban\_sci@ru.ac.th
- ( ) คณะรัฐศาสตร์ saraban\_pol.sci@ru.ac.th
- ( ) คณะเศรษฐศาสตร์ saraban\_eco@ru.ac.th
- ( ) บัณฑิตวิทยาลัย saraban\_gs@ru.ac.th
  - ( ) โครงการปรัชญาดุษฎีบัณฑิตทางสังคมศาสตร์ ม.ร.
- ( ) คณะวิศวกรรมศาสตร์ saraban\_eng@ru.ac.th
- ( ) คณะทัศนมาตรศาสตร์ saraban\_opto@ru.ac.th
- ( ) คณะสื่อสารมวลชน saraban\_mc@ru.ac.th
- ( ) คณะศิลปกรรมศาสตร์ saraban\_fa@ru.ac.th
- ( ) คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ saraban\_hrd@ru.ac.th
- ( ) คณะสาธารณสุขศาสตร์ saraban\_ph@ru.ac.th
- ( ) คณะพยาบาลศาสตร์ saraban\_ns@ru.ac.th



สำนัก

- ( ) สำนักบริการทางวิชาการและทดสอบประเมินผล  
saraban\_aob@ru.ac.th
- ( ) สำนักหอสมุดกลาง saraban\_lib@ru.ac.th
- ( ) สำนักเทคโนโลยีการศึกษา saraban\_oet@ru.ac.th
- ( ) สำนักพิมพ์ saraban\_rup@ru.ac.th
- ( ) สำนักกีฬา saraban\_sports@ru.ac.th
- ( ) สำนักประกันคุณภาพการศึกษา saraban\_qaru@ru.ac.th

สถาบัน

- ( ) สถาบันคอมพิวเตอร์ saraban\_computer@ru.ac.th
- ( ) สถาบันวิจัยและพัฒนา saraban\_rd@ru.ac.th
- ( ) สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน  
saraban\_zoo@ru.ac.th
- ( ) สถาบันศิลปวัฒนธรรมเฉลิมพระเกียรติ  
saraban\_culture@ru.ac.th
- ( ) สถาบันภาษา saraban\_ril@ru.ac.th
- ( ) สถาบันการศึกษานานาชาติ saraban\_iis@ru.ac.th
- ( ) สถาบันบริการวิชาการทางอิเล็กทรอนิกส์  
saraban\_etesting@ru.ac.th
- ( ) สภาคณาจารย์ saraban\_fs@ru.ac.th
- ( ) สภาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างมหาวิทยาลัย  
saraban\_nasc@ru.ac.th
- ( ) สำนักวิทยบริการ saraban\_orca@ru.ac.th

เรื่อง

- ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตรประกาศนียบัตร “วิสาหกิจมหาวิทยาลัยและกลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศ” (UNIVERSE)

**จากรุวรรณ นวลทูล**

(นางสาวจากรุวรรณ นวลทูล)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง  
หัวหน้างานสารบรรณ

เรียน ผู้อำนวยการกองกลาง

- เพื่อโปรดทราบ
- เห็นควรแจ้งเวียนให้ทราบโดยทั่วกัน

**จากรุวรรณ นวลทูล**

(นางสาวจากรุวรรณ นวลทูล)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง  
หัวหน้างานสารบรรณ

๒๕ ก.พ. ๒๕๖๕

- ทราบ
- ดำเนินการตามเสนอ

(นางสาวอดิญา แต่งโสภ)

ผู้อำนวยการกองกลาง

๒๕ ก.พ. ๒๕๖๕

๑๗/๑๗  
๒๕ ก.พ. ๒๕๖๙



บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด  
215 ถนนบรมราชชนนี แขวงตลิ่งชัน  
เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร 10170  
E-mail : Silpakorn.holdingcompany@gmail.com  
โทร. 0-2849-7520 / 0-2105-4686 ต่อ 100020

มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
รับที่ ๑๑๑๒/๕๑๓  
วันที่ ๒๐ ก.พ. ๒๕๖๙  
เวลา ๑๕:๑๕ น.

เลขที่ SHC 14/2569

16 กุมภาพันธ์ 2569

เรื่อง ประชาสัมพันธ์หลักสูตรประกาศนียบัตร “วิสาหกิจมหาวิทยาลัยและกลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศ” (UNIVERSE)  
เรียน อธิการบดี

ด้วย บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด ในฐานะกลไกเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่มีพันธกิจหลักในการจัดการทรัพยากรสินทางปัญญาและขับเคลื่อนนวัตกรรมสู่มีติวิสาหกิจเชิงพาณิชย์ ได้กำหนดจัดโครงการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร “วิสาหกิจมหาวิทยาลัยและกลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศ” (University Enterprise and Strategic Excellence Program) หรือ UNIVERSE ภายใต้แนวคิด “Strategic Innovation and University Holding Dynamic” ในระหว่างวันที่ 27 - 30 เมษายน 2569 ณ จังหวัดนครราชสีมา

หลักสูตรนี้มุ่งบ่มเพาะทักษะผู้นำยุคใหม่ มุ่งเน้นการบูรณาการองค์ความรู้ด้านการบริหารธุรกิจ นวัตกรรม การตีมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา และกลยุทธ์การร่วมลงทุนที่สอดคล้องกับบริบทโลกปัจจุบัน โดยผู้เข้าร่วมจะได้สัมผัสประสบการณ์การเรียนรู้ผ่านการผสมผสานภาคทฤษฎีที่เจาะลึกระบบนิเวศนวัตกรรมแห่งชาติจากผู้ทรงคุณวุฒิระดับประเทศ ต่อเนื่องด้วยภาคปฏิบัติและการศึกษาดูงาน ณ เทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) เพื่อถอดรหัสความสำเร็จจากสถานที่จริง พร้อมกิจกรรม Dinner Talk & Networking ที่เปิดโอกาสให้เกิดการปฏิสัมพันธ์เชิงลึกและสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้ประกอบการและผู้บริหารชั้นนำ

ในการนี้ บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด จึงขอความอนุเคราะห์ท่านในการประชาสัมพันธ์หลักสูตรดังกล่าวให้แก่บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องในสังกัด โดยเปิดรับสมัครจำนวนจำกัดเพียง 10 ท่าน เท่านั้น (ค่าลงทะเบียน 35,000 บาท) ท่านที่สนใจสามารถศึกษารายละเอียดและลงทะเบียนผ่านระบบออนไลน์ QR Code ที่แนบมาด้านล่าง ตั้งแต่วันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2569 สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่ นายธนวัฒน์ เอกธารารัตน์ หมายเลขโทรศัพท์ 092-275-9344

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและขอขอบคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

เรียน อธิการบดี (ผ่าน ร.ช.อ.)  
เพื่อโปรดพิจารณา  
(รศ.ดร.ประสพชัย พสุนนท์)  
กรรมการบริษัท

จากวรรณ นวลกุล  
(นางสาวจรรววรรณ นวลกุล)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง  
หัวหน้างานสารบรรณ

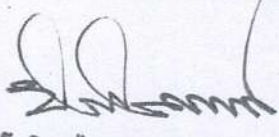
๒๐ ก.พ. ๒๕๖๙



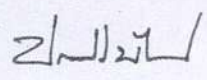
รายละเอียดหลักสูตร



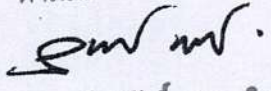
ลงทะเบียน

ว่าที่พันตรี   
(โยธิน ไพรพนานนท์)  
ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี  
๒๐ ก.พ. ๒๕๖๘

เรียน อธิการบดี  
เพื่อโปรดพิจารณาแต่งตั้งให้ทรบโดงท้าว



(รองศาสตราจารย์ปภาศรี บั้วสารรงค์)  
รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย  
๒๐ ก.พ. ๒๕๖๘

ดำเนินการตามเสนอ  


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์)  
ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย  
และกรรมการสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง รักษาราชการแทน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง  
๒๓ ก.พ. ๒๕๖๘



# UNIVERSE

หลักสูตรวิสาหกิจมหาวิทยาลัยและกลยุทธ์ความเป็นเลิศ  
University Enterprise and Strategy Excellence Program

## ยกระดับ วิสาหกิจมหาวิทยาลัย สู่ ความเป็นเลิศ

เจาะลึกกลยุทธ์ จาก 5 ผู้นำทางความคิด  
ถอดบทเรียนประสบการณ์จริง



ศ. จิตวิศ รุ่งเรืองผล

คณบดีบัณฑิตยศาสตร์และการบริหาร  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



ดร.พิติพงศ์ พรอมวงค์

ผู้อำนวยการใหญ่  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



ดร.สิริพร พิชัยโสภณ

รองผู้อำนวยการ  
สำนักงานสถาบันนโยบาย  
การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์  
วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ



ผศ.ดร.วีระชัย อองหัญ

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (จว.)



คุณรามศวร์์ ศิลปพรหม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท อีเอ็นทีเอส จำกัด  
(OU Enterprise Co., Ltd.)

96 Hours to Transformative Leaderships  
Executive Program | 27 - 30 April 2026 | Khao Yai



### CURRICULUM OVERVIEW

- Strategic Vision & Ecosystem
- Business Strategy & Execution
- Best Practice Case Studies
- Real-World Immersion
- Field Learning Trip
- Executive Dinner Talk

Scan for more information  
and Registration



INVESTMENT

35,000

บาท



# UNIVERSE

หลักสูตรวิสาหกิจมหาวิทยาลัยและกลยุทธ์ความเป็นเลิศ  
University Enterprise and Strategy Excellence Program

## Official Schedule กำหนดการ

วันจันทร์ที่ 27 เมษายน 2569

DAY 1

วันอังคารที่ 28 เมษายน 2569

DAY 2

เวลา	รายละเอียด
13.00 - 13.15 น.	พิธีเปิดโครงการ โดย ศ.ดร.ระพีพรชัย งามศิริวัฒน์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประธานกรรมการ บริษัท ศิลปากร โฮสติ้ง จำกัด
13.15 - 16.00 น.	การบรรยายในหัวข้อ "บทบาทเชิงกลยุทธ์ของบริษัโฮสติ้งในระบบนิเวศนวัตกรรมแห่งชาติ" โดย ดร.สิริพร พิชยโสภณ รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
17.00 - 20.00 น.	กิจกรรม "Talk and Share" และรับประทานอาหารเย็น โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ประสพชัย พสุนนท์ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยศิลปากร

เวลา	รายละเอียด
09.00 - 12.00 น.	การบรรยายในหัวข้อ "ยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนธุรกิจ และการวางแผนกลยุทธ์สำหรับบริษัโฮสติ้ง ในบริบทมหาวิทยาลัย" โดย ศาสตราจารย์วิจิตร รุ่งเรืองผล คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยศิลปากร
12.00 - 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 - 16.00 น.	การบรรยายในหัวข้อ "การบริหารจัดการและโมเดลความสำเร็จของ บริษัโฮสติ้ง : กรณีศึกษา CU Enterprise" โดย คุณรามเกียรติ์ ศิลป์พรหม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซิยูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด (CU Enterprise Co., Ltd.)

วันพุธที่ 29 เมษายน 2569

DAY 3

เวลา	รายละเอียด
07.30 - 09.00 น.	ออกเดินทางจากโรงแรม เคนส์ วิลลีย์ เขาใหญ่ (Thames Valley Khao Yai) สู่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
09.00 - 12.00 น.	กิจกรรมการศึกษาดูงาน ณ เทคโนโลยี (Technopolis) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี • การแลกเปลี่ยนเรียนรู้กลไกการดำเนินงานวิสาหกิจ และการบริหารจัดการ Holding Company • เยี่ยมชมและศึกษาดูงานระบบบริหารจัดการเทคโนโลยี และการถ่ายทอดเทคโนโลยี • ศึกษาโมเดลต้นแบบการสนับสนุนผู้ประกอบการ • ระบบนิเวศและการทำงานร่วมกับภาคอุตสาหกรรม
12.00 - 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 - 13.15 น.	ออกเดินทางจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี สู่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (องค์การมหาชน)
13.15 - 15.30 น.	กิจกรรมการศึกษาดูงานสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) • การบรรยายในหัวข้อ "เทคโนโลยีแสงซินโครตรอน กับการขับเคลื่อนนวัตกรรมเชิงพาณิชย์" • การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การสร้างความร่วมมือระหว่าง สถาบันวิจัยแสง ซินโครตรอนกับภาคอุตสาหกรรม • การเยี่ยมชมห้องปฏิบัติการแสงซินโครตรอนและการศึกษา แนวทางการบริหารจัดการเทคโนโลยีขั้นสูง

17.00 - 20.00 น.	รับประทานอาหารเย็น
15.00 - 17.00 น.	ออกเดินทางจากสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) สู่มหิดลเทคโน เขาใหญ่ (Midwinter Khao Yai)
17.00 - 20.00 น.	กิจกรรม "Dinner Talk" และรับประทานอาหารเย็น การบรรยายในหัวข้อ "การเปลี่ยนทรัพย์สินทางปัญญาสู่มูลค่าทางเศรษฐกิจ : กอบกตริยนต์นวัตกรรมจาก วว." โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรัช อาจหาญ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

วันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2569

DAY 4

เวลา	รายละเอียด
09.00 - 11.00 น.	การบรรยายในหัวข้อ "วิสัยทัศน์แห่งอนาคต: ยุทธศาสตร์การขยายขีดความสามารถ และการเติบโตอย่างยั่งยืนบนกลไกบริษัโฮสติ้ง" โดย ดร.กิตติพงษ์ พรอบวงค์ ผู้อำนวยการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
11.00 - 12.00 น.	พร้อมรับประทานอาหารและพิธีปิดการอบรม โดย รศ.ดร.สมนท สกลไชย อุปนายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร
13.00 น.	เดินทางกลับกรุงเทพมหานคร



SILPAKORN  
HOLDING CO., LTD.

กำหนดการโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “วิสาหกิจมหาวิทยาลัยและกลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศ”

University Enterprise and Strategic Excellence Program - UNIVERSE

ระหว่างวันที่ 27 - 30 เมษายน พ.ศ. 2569

ณ โรงแรมเทมส์ วัลลีย์ เขาใหญ่ (Thames Valley Khao Yai) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) และ มิดวินเทอร์ เขาใหญ่ (Midwinter Khao Yai)

จัดโดย บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด

วัน/เดือน/ปี	เวลา	กิจกรรมหลัก
วันที่ 1 วันจันทร์ 27 เมษายน 2569	13.00 - 13.15 น.	พิธีเปิดโครงการ โดย ศ.ดร.ธนะเศรษฐ์ งามหิรัญพัฒน์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประธานกรรมการ บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด
	13.15 - 16.00 น.	การบรรยายในหัวข้อ “บทบาทเชิงกลยุทธ์ของบริษัทโฮลดิ้งในระบบนิเวศนวัตกรรมแห่งชาติ” โดย ดร.สิริพร พิทยโสภณ รองผู้อำนวยการสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
	17.00 - 20.00 น.	กิจกรรม “Talk and Share” และรับประทานอาหารเย็น โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ประสพชัย พสุนนท์ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยศิลปากร
วันที่ 2 วันอังคาร 28 เมษายน 2569	09.00 - 12.00 น.	การบรรยายในหัวข้อ “ยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนธุรกิจและการวางแผนกลยุทธ์สำหรับบริษัทโฮลดิ้งในบริบทมหาวิทยาลัย” โดย ศาสตราจารย์วิทวัส รุ่งเรืองผล คณบดีคณะศึกษาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยศิลปากร
	12.00 - 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
	13.00 - 16.00 น.	การบรรยายในหัวข้อ “การบริหารจัดการและโมเดลความสำเร็จของบริษัทโฮลดิ้ง: กรณีศึกษา CU Enterprise” โดย คุณราเมศวร์ ศิลปะพรหม ศูนย์กลางนวัตกรรมแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	17.00 - 20.00 น.	รับประทานอาหารเย็น
วันที่ 3 วันพุธ	07.30 - 09.00 น.	ออกเดินทางจากโรงแรม เทมส์ วัลลีย์ เขาใหญ่ (Thames Valley Khao Yai) สู่ เทคโนโลยีธานี (Technopolis) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

วัน/เดือน/ปี	เวลา	กิจกรรมหลัก
29 เมษายน 2569	09.00 - 12.00 น.	กิจกรรมการศึกษาดูงาน ณ เทคโนโลยีธานี (Technopolis) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี - การแลกเปลี่ยนเรียนรู้กลไกการบ่มเพาะวิสาหกิจและการบริหารจัดการ Holding Company - เยี่ยมชมและศึกษาดูงานระบบบริหารจัดการเทคโนโลยีและการถ่ายทอดเทคโนโลยี - ศึกษาโมเดลต้นแบบการสนับสนุนผู้ประกอบการระยะบ่มเพาะและการทำงานร่วมกับภาคอุตสาหกรรม
	12.00 - 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
	13.00 - 13.15 น.	ออกเดินทางจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีสู่สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)
	13.15 - 15.30 น.	กิจกรรมการศึกษาดูงานสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) - การบรรยายในหัวข้อ “เทคโนโลยีแสงซินโครตรอนกับการขับเคลื่อนนวัตกรรมเชิงพาณิชย์” - การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การสร้างความร่วมมือระหว่างสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอนกับภาคอุตสาหกรรม - การเยี่ยมชมห้องปฏิบัติการแสงซินโครตรอนและการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการเทคโนโลยีขั้นสูง
	15:30 - 17.00 น.	ออกเดินทางสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) สู่ มิถวินเทอร์ เขาใหญ่ (Midwinter Khao Yai)
	17.00 - 20.00 น.	กิจกรรม “Dinner Talk” และรับประทานอาหารเย็น การบรรยายในหัวข้อ “การเปลี่ยนทรัพย์สินทางปัญญาสู่มูลค่าทางเศรษฐกิจ: ถอดบทเรียนนวัตกรรมจาก วว.” โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระชัย อาจหาญ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
วันที่ 4 วันพฤหัสบดี 29 เมษายน 2569	09.00 - 11.00 น.	การบรรยายในหัวข้อ “วิสัยทัศน์แห่งอนาคต: ยุทธศาสตร์การขยายขีดความสามารถและการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านกลไกบริษัทโฮลดิ้ง” โดย ดร.กิตติพงศ์ พร้อมวงศ์ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	11.00 - 12.00 น.	พิธีมอบประกาศนียบัตรและพิธีปิดการอบรม โดย รศ.ดร.สุมนต์ สกลไชย อุปนายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร
	12.00 - 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
	13.00 น. เป็นต้นไป	เดินทางกลับ

- หมายเหตุ : 1. กำหนดการและวิทยากรผู้บรรยาย อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม  
2. การรับประทานอาหารกลางวันเวลา 12.00 - 13.00 น.  
3. การรับประทานอาหารเย็นเวลา 17.00 - 20.00 น.



โครงการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร  
“วิสาหกิจมหาวิทยาลัยและกลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศ”  
(University Enterprise and Strategic Excellence Program) - UNIVERSE  
โดย บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด

1. หลักการและเหตุผล

ในยุคแห่งเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมที่พลวัตของโลกเปลี่ยนแปลงไปอย่างก้าวกระโดด สถาบันอุดมศึกษาได้ก้าวพ้นบทบาทดั้งเดิมจากการเป็นเพียงแหล่งบ่มเพาะปัญญาและงานวิจัยไปสู่การเป็น “มหาวิทยาลัยแห่งผู้ประกอบการ” (Entrepreneurial University) ซึ่งมีพันธกิจหลักในการแปรเปลี่ยนองค์ความรู้ งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมจากห้องปฏิบัติการสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมที่จับต้องได้จริง เพื่อเป็นรากฐานสำคัญในการยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันและนำพาประเทศก้าวข้ามกับดักรายได้ปานกลางอย่างยั่งยืน

มหาวิทยาลัยศิลปากรจัดตั้ง “บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด” (SILPAKORN Holding Company CO., LTD.) เพื่อเป็นกลไกยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและร่วมลงทุนในธุรกิจนวัตกรรม ทว่าความท้าทายสำคัญในช่วงเริ่มต้นของการเปลี่ยนผ่านคือ การบริหารจัดการกระแสเงินสดในระยะสั้นควบคู่ไปกับการบ่มเพาะธุรกิจในระยะยาว รวมถึงการก้าวข้าม “ช่องว่างทางทักษะ (Skill Gap)” ของผู้บริหารงานบุคลากร ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในศาสตร์และศิลป์อันเป็นเอกลักษณ์ของศิลปากร แต่ยังต้องการการเสริมสร้างประสบการณ์เชิงลึกในมิติด้านการบริหารธุรกิจสมัยใหม่ การตีมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา และระเบียบข้อบังคับด้านการร่วมลงทุนที่ซับซ้อนรวมถึงการเข้าใจของการดำเนินงานในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง

ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด จึงได้ริเริ่มหลักสูตร “วิสาหกิจมหาวิทยาลัยและกลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศ” (University Enterprise and Strategic Excellence Program) หรือ UNIVERSE ภายใต้แนวคิดหลัก “Strategic Innovation and University Holding Dynamic” เพื่อเป็นแพลตฟอร์มเชิงยุทธศาสตร์ที่บูรณาการศักยภาพทางวิชาการเข้ากับความเป็นเลิศเชิงธุรกิจ โดยหลักสูตรนี้มีได้ถูกออกแบบมา เพียงเพื่อพัฒนาบุคลากรภายในเท่านั้น แต่ยังมีมุ่งสร้าง ระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem) ที่ไร้รอยต่อผ่านการเปิดพื้นที่ให้ผู้บริหารภาครัฐ เอกชน และนักลงทุนภายนอก ได้ร่วมแลกเปลี่ยนมุมมองและแสวงหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจ

การดำเนินโครงการในรูปแบบ Executive Education จึงเปรียบเสมือนพื้นที่องสำคัญที่สร้างประโยชน์เป็นทวีคูณทั้งในด้านการสร้างรายได้ที่รวดเร็วให้แก่บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด ในช่วงเริ่มต้น และการเป็นเวทีสื่อสารทิศทางยุทธศาสตร์เพื่อสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันระหว่างคณะวิชาและบริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด ตลอดจนเป็นจุดเริ่มต้นของการจับคู่ธุรกิจ (Business Matching) ที่จะนำไปสู่การจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (Spin-off Companies) ที่มีคุณภาพในอนาคต อันเป็นรากฐานสำคัญในการลดการพึ่งพางบประมาณจากภาครัฐ และสร้างความยั่งยืนทางการเงินให้แก่มหาวิทยาลัยศิลปากรในระยะยาว เพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้นำของมหาวิทยาลัยในการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคแห่งวิสาหกิจและนวัตกรรมอย่างเต็มภาคภูมิต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อสร้างพื้นฐานความเข้าใจเชิงยุทธศาสตร์แก่ผู้บริหารและบุคลากรเกี่ยวกับนโยบายการขับเคลื่อนนวัตกรรมและกลไกการดำเนินงานของบริษัทโฮลดิ้งเป็นอุดมศึกษา

2.2 เพื่อยกระดับสมรรถนะด้านการพัฒนาทักษะการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (IP Management) การประเมินมูลค่าทางธุรกิจ และการออกแบบโมเดลธุรกิจนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าได้จริง

2.3 เพื่อถอดรหัสความสำเร็จจากประสบการณ์ตรงผ่านการศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับองค์กรเครือข่ายที่มีโมเดลความสำเร็จ (Best Practices) ในการบริหารจัดการวิสาหกิจมหาวิทยาลัย

2.4 เพื่อสร้างบูรณาการเครือข่ายความร่วมมือ (Synergy) ทั้งระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย และพันธมิตรทางธุรกิจภายนอก เพื่อสร้างระบบนิเวศนวัตกรรมที่เข้มแข็งและยั่งยืน

## 3. กลุ่มเป้าหมาย (จำนวนรวม 55 ท่าน)

- |  |               |
|--|---------------|
| 3.1 ผู้บริหารและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร                       | จำนวน 30 ท่าน |
| 3.2 บุคคลภายนอกที่สนใจ (นักลงทุน/ผู้ประกอบการ/ผู้บริหารหน่วยงานอื่น) | จำนวน 10 ท่าน |
| 3.3 คณะทำงานและวิทยากร   | จำนวน 15 ท่าน |

## 4. ขอบเขตเนื้อหาวิชา

### 4.1 ภาคทฤษฎี จำนวน 11 ชั่วโมง

หมวดเนื้อหา (Module)	รายละเอียดเนื้อหา
1. National Innovation Ecosystem จำนวน 3 ชั่วโมง	บทบาทเชิงกลยุทธ์ของ Holding Company ในระบบนิเวศนวัตกรรมแห่งชาติ และทิศทางนโยบายเพื่อการแข่งขันระดับสากล
2. Strategic Business & Organizational Dynamic จำนวน 3 ชั่วโมง	กลยุทธ์การบริหารวิสาหกิจมหาวิทยาลัย (SHC) การวางโครงสร้างองค์กร และการบริหารจัดการภายใต้บริบทสถาบันอุดมศึกษา
3. Best Practice & IP Valorization จำนวน 3 ชั่วโมง	การถอดบทเรียนความสำเร็จ (CU Enterprise) และกลยุทธ์การเปลี่ยนทรัพย์สินทางปัญญาสู่มูลค่าเศรษฐกิจ (TISTR Model)
4. Future Growth & Sustainable Scaling จำนวน 2 ชั่วโมง	วิสัยทัศน์การเติบโตในระยะยาว การขยายขีดความสามารถในการแข่งขัน และความยั่งยืนทางการเงินของบริษัทโฮลดิ้ง

### 4.2 ภาคปฏิบัติ จำนวน 3 ชั่วโมง

การตกผลึกวิสัยทัศน์ระหว่างผู้บริหาร ผู้เข้าร่วมโครงการ และวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิผ่านกิจกรรม "Talk and Share" เพื่อร่วมกำหนดแนวทางและแก้ปัญหา (Pain Points) ในการเปลี่ยนงานวิจัยสู่มิติวิสาหกิจ โดยมุ่งเน้นการวางกลไกขับเคลื่อน Holding Company ให้เป็นรูปธรรม

### 4.3 กิจกรรมศึกษาดูงาน จำนวน 5 ชั่วโมง

#### 4.3.1 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (SUT)

ศึกษาด้านแบบระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem) และกลไกการสร้างบริษัท Spin-off ที่ประสบความสำเร็จ

#### 4.3.2 สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)

ศึกษาการบริหารจัดการเทคโนโลยีขั้นสูง (Deep Tech) และยุทธศาสตร์การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ IP ในเชิงพาณิชย์ระดับโลก

#### 4.4 กิจกรรมพิธีการและสร้างเครือข่าย จำนวน 4 ชั่วโมง

##### 4.4.1 พิธีเปิดและปิดการอบรม

4.4.2 กิจกรรมเสริมสร้างเครือข่าย การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางธุรกิจระหว่างผู้เข้าร่วมอบรม วิทยากร และผู้บริหารระดับสูง (อยู่ระหว่างกิจกรรม Dinner Talk ในหลักสูตรฝึกอบรม)

รวมทั้งหมด 23 ชั่วโมง

หมายเหตุ : หลักสูตรอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

### 5. วิทยากรหลัก

#### 5.1 ดร.สิริพร พิทยโสภณ

รองผู้อำนวยการสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)

การบรรยาย หัวข้อ “บทบาทเชิงกลยุทธ์ของบริษัทโฮลดิ้งในระบบนิเวศนวัตกรรมแห่งชาติ

#### 5.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระชัย อาจหาญ

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

การบรรยาย หัวข้อ “การเปลี่ยนทรัพย์สินทางปัญญาสู่มูลค่าทางเศรษฐกิจ: ถอดบทเรียนนวัตกรรมจาก วว.”

#### 5.3 ดร.กิตติพงศ์ พร้อมวงศ์

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การบรรยาย หัวข้อ “วิสัยทัศน์แห่งอนาคต: ยุทธศาสตร์การขยายขีดความสามารถและการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านกลไกบริษัทโฮลดิ้ง”

#### 5.4 ศาสตราจารย์วิฑูรย์ รุ่งเรืองผล

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยศิลปากร

การบรรยาย หัวข้อ “ยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนธุรกิจและการวางแผนกลยุทธ์สำหรับบริษัทโฮลดิ้งในบริบทมหาวิทยาลัย”

#### 5.5 คุณราเมศวร์ ศิลปะพรหม

ศูนย์กลางนวัตกรรมแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การบรรยาย หัวข้อ “การบริหารจัดการและโมเดลความสำเร็จของบริษัทโฮลดิ้ง: กรณีศึกษา CU Enterprise”

### 6. ระยะเวลาและสถานที่

ระยะเวลาการอบรม 4 วัน 3 คืน ระหว่างวันที่ 27 - 30 เมษายน 2569

สถานที่ 1. โรงแรมเทมส์ วัลลีย์ เขาใหญ่ (Thames Valley Khao Yai)

2. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

3. สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)

4. มิดวินเทอร์ เขาใหญ่ (Midwinter Khao Yai)

## 7. ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPIs)

### 7.1 เชิงปริมาณ

1. ผู้เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่า 40 คน
2. ความพึงพอใจเฉลี่ย ไม่ต่ำกว่า 4.00
3. จำนวนกิจกรรมอบรมดำเนินการได้ครบ 100 %

### 7.2 เชิงคุณภาพ

1. ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจในบทบาท Holding Company
2. ผู้เข้าร่วมเกิดเครือข่ายความร่วมมือ
3. ผู้เข้าร่วมมีแนวคิดหรือโมเดลธุรกิจเบื้องต้น

## 8. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์และทักษะการบริหารจัดการกลไก Holding Company ที่เข้มแข็ง สามารถแปลงทรัพย์สินทางปัญญาสู่มูลค่าทางเศรษฐกิจ และประยุกต์ใช้โมเดลความสำเร็จ (Best Practices) เพื่อขับเคลื่อนส่วนงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

2. บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด สามารถสร้างรายได้จากการถ่ายทอดองค์ความรู้ในระยะแรก พร้อมทั้งได้รับแผนที่นำทางธุรกิจ (Business Roadmap) ที่ชัดเจน เพื่อเปลี่ยนผ่านมหาวิทยาลัยสู่การเป็น "Entrepreneurial University" อย่างเต็มรูปแบบ

3. เกิดการเชื่อมโยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Synergy) ระหว่างมหาวิทยาลัยและภาคเอกชนชั้นนำ ซึ่งจะนำไปสู่ความร่วมมือในการร่วมลงทุน (Joint Venture) และการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (Spin-off) ที่มีคุณภาพในอนาคต

4. ยกระดับภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรในฐานะผู้นำด้าน “วิสาหกิจบนฐานความรู้และนวัตกรรม” (Knowledge-based Enterprise) ที่มีความคล่องตัวและพร้อมแข่งขันในระดับสากล

## 9. เกณฑ์การสำเร็จการฝึกอบรมรับประกาศนียบัตรจาก บริษัท ศิลปากร โฮลดิ้ง จำกัด

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับประโยชน์สูงสุดและเป็นมาตรฐานของหลักสูตร UNIVERSE ผู้ที่มีสิทธิ์ได้รับประกาศนียบัตรจะต้องผ่านเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

1. ระยะเวลาการเข้าร่วม (Attendance) ผู้เข้ารับการอบรมต้องเข้าร่วมกิจกรรมการเรียนรู้และการฝึกปฏิบัติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาการอบรมทั้งหมด
2. การมีส่วนร่วม (Participation) ผู้เข้าร่วมกิจกรรมศึกษาดูงาน ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) อย่างครบถ้วน

## 10. ช่องทางการสมัคร ศึกษารายละเอียดหลักสูตรและลงทะเบียนผ่านระบบ QR Code



รายละเอียดหลักสูตร



ลงทะเบียน

#### 11. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

สามารถชำระค่าลงทะเบียนตลอดหลักสูตรจำนวน 35,000 บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบัญชี : บริษัท ศิลปากร โฮสติ้ง จำกัด (มหาชน)

ธนาคาร : ธนาคารกสิกรไทย

เลขที่บัญชี : 226-1-31467-6

การแจ้งหลักฐานการโอนเงิน : เมื่อชำระเงินเรียบร้อยแล้ว กรุณาส่งสำเนาหลักฐานการโอนเงิน พร้อมใบสมัครข้างต้น ผ่านLink หรือ QR code ที่ปรากฏตามช่องทางการสมัครข้างต้น ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2569